



**КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ  
администрации Ханты-Мансийского района  
Ханты-Мансийский автономный округ – Югра  
(комитет по образованию АХМР)**

**ПРИКАЗ**

06-Пр-592-О  
02.11.2022

г. Ханты-Мансийск

**О реализации проекта «Вертикаль качества: оценка и управление на  
основе данных»**

Во исполнение приказов Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 11.12.2019 № 1632 «Об утверждении модели региональной системы оценки качества образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры» (в редакции от 07.07.2021 № 10-П-950), от 28.01.2022 № 10-П-83 «Об утверждении плана мероприятий «дорожной карты») по совершенствованию и развитию региональной системы оценки качества подготовки обучающихся общеобразовательных организаций в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2022-2024 годы», на основании решения Педагогического совета работников образования Ханты-Мансийского района от 03.09.2022 (приказ 06-Пр-495-О № 08.09.2022 «Об итогах проведения районного педагогического совета»), решения Методического совета от 25.10.2022 (приказ 06-Пр-599 от 03.11.2022 «Об итогах заседания муниципального методического Совета»), с целью формирования единой структуры данных, основанной на показателях оценки муниципальных управленческих механизмов (далее – МУМ), обновления моделей внутренней системы оценки качества образования на уровне дошкольного, школьного и дополнительного образования

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить муниципальный проект «Вертикаль качества: оценка и управление на основе данных» согласно приложению 1 (далее – Проект).
2. Определить координатором Проекта, обеспечив

его организационно-информационное и методическое сопровождение, МАУ ХМР «Муниципальный методический центр» (Сперанская И.М.)

3. Приступить к реализации Проекта с 1 ноября 2022 года.

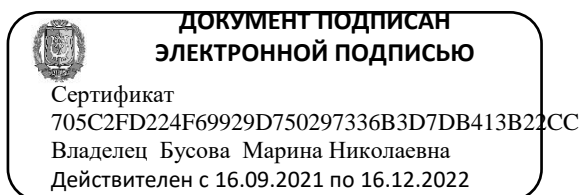
4. Руководителям образовательных организаций, подведомственных комитету по образованию, обеспечить участие образовательной организации в реализации Проекта.

5. Утвердить смету расходов на проведение мероприятий Проекта согласно приложению 2.

6. Заместителю председателя комитета по образованию (Скину И.Н.) обеспечить финансирование организации и проведения торжественного собрания за счет средств, предусмотренных муниципальной программой «Развитие образования в Ханты-Мансийском районе на 2022 – 2024 годы».

7. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

И.о.председателя  
комитета



М.Н.Бусова

**Муниципальный проект**  
**«Вертикаль качества: оценка и управление на основе данных»**

Название проекта	Муниципальный проект «Вертикаль качества: оценка и управление на основе данных»
Руководитель проекта	Комитет по образованию администрации Ханты-Мансийского района
Разработчик проекта	Комитета по образованию администрации Ханты-Мансийского района МАУ ХМР «Муниципальный методический центр»
Цель проекта	Формирование показателей МУМ интегрированных с внутренними оценками качества дошкольного, школьного и дополнительного образования
Задачи проекта	<p>выявление «проблемных зон» в управлении качеством образования на уровне образовательной организации и муниципальном уровне для последующей организации деятельности по устранению выявленных недостатков,</p> <p>выявление основных факторов, влияющих на эффективность муниципальных механизмов управления качеством образования,</p> <p>определение степени взаимосвязи региональной и муниципальной систем управления качеством образования на основе соотнесения результатов оценок регионального и муниципального механизмов управления качеством образования,</p> <p>выявление лучших практик образовательных организаций по управлению качеством образования для тиражирования опыта на муниципальном, региональном и всероссийском уровне</p>
Партнеры	Экспертное бюро «Про-сегмент», г. Москва
Адресат проекта	Комитета по образованию администрации Ханты-Мансийского района, МАУ ХМР «Муниципальный методический центр», образовательные организации, подведомственные комитету по образованию
Срок реализации проекта	2022 – 2023 учебный год
Ожидаемые	выстроена единая структура данных, основанная на

результаты реализации проекта	<p>показателях МУМ</p> <p>внедрены решения по использованию ВСОКО как источника данных МУМ</p> <p>актуализированы подходы к оценке и развитию кадровых условий реализации ООП на уровне образовательной организации и на уровне муниципалитета</p> <p>обновлены модели ВСОКО, достигнуто единое понимание к обеспечению объективности школьных ВСОКО</p>
Контроль за реализацией проекта	Комитета по образованию администрации Ханты-Мансийского района

### **Актуальность проекта**

Принципиальной задачей государственной политики в области образования является повышение управляемости качеством системы общего образования. Одним из путей ее решения выступает полноценное включение муниципального уровня управления системой образования в вопросы управления его качеством.

С 2021 года Ханты-Мансийский район принимает участие в мониторинге оценки механизмов управления качеством образования органов местного самоуправления (далее - МУМ). По результатам мониторинга Ханты-Мансийский район в 2021 году набрал 682/902 баллов, индекс муниципалитета составил 76%.

Появление значительного числа процедур оценки качества образования и, как следствие, значительных массивов данных об образовательных результатах дошкольников, школьников не находит должного отражения в системе управления. Можно констатировать низкую степень вовлеченности отдельных образовательных организаций в процессы оценки качества образования. К причинам сложившейся ситуации можно отнести:

разнообразие образовательных организаций (крупные и малокомплектные, с различными запросами на получение образования), что предполагает вариативность в применении управленческих моделей;

сложность механизмов анализа образовательных результатов, обучающихся (разнообразие оценочных процедур, неумение учителей проводить педагогический анализ результатов ВПР);

недостаточная методическая проработанность механизмов использования данных оценки качества образования для принятия управленческих решений.

Повышение отдачи от управленческих усилий возможно за счет внедрения механизмов инструментального сбора объективных данных о качестве образования. При этом анализируемые в рамках принятия решений данные должны не только учитывать особенности Ханты-Мансийского района, но опираться на контекстные данные отдельных образовательных организаций. Такой подход позволит обеспечить наиболее эффективное расходование бюджетных средств на материально-техническое, информационно-методическое и кадровое обеспечение образовательных организаций с учетом их конкретных потребностей и дефицитов.

**Цель проекта** - формирование показателей МУМ интегрированных с внутренними оценками качества дошкольного, школьного и дополнительного образования.

**Задачи проекта:**

выявление «проблемных зон» в управлении качеством образования на уровне образовательной организации и муниципальном уровне для последующей организации деятельности по устранению выявленных недостатков,

выявление основных факторов, влияющих на эффективность муниципальных механизмов управления качеством образования,

определение степени взаимосвязи региональной и муниципальной систем управления качеством образования на основе соотнесения результатов оценок регионального и муниципального механизмов управления качеством образования,

выявление лучших практик образовательных организаций по управлению качеством образования для тиражирования опыта на муниципальном, региональном и всероссийском уровне.

**Участники проекта:**

комитет по образованию администрации Ханты-Мансийского района,  
муниципальные образовательные организации, подведомственные комитету по образованию администрации Ханты-Мансийского района,

МАУ ХМР «Муниципальный методический центр»

**Управление реализацией Проекта:** комитет по образованию администрации Ханты-Мансийского района,

**План реализации Проекта**

№п/п	Мероприятие	Срок	Ответственные
1	Заседания районного Методического совета с участием научного руководителя проекта	25 октября	Г.П.Савиных И.М.Сперанская
2	Организация и проведение вебинаров для управленческих команд муниципальных дошкольных образовательных организаций	14 ноября 29 ноября 2022 г.	Г.П.Савиных И.М.Сперанская Т.А.Михайлова Ю.С.Филиппова Руководители ДОУ
3	Организация и проведение вебинаров для управленческих команды МАУ ХМР «Центр дополнительного образования»	28 ноября 7 декабря 2022 г.	Г.П.Савиных И.М.Сперанская Н.И.Фуртунэ Н.Н.Тимофеева
4	Организация дистанционного обучения школьных команд муниципальных общеобразовательных организаций на курсе «ВСОКО: организация и методическое сопровождение» (30 чел.)	С 14 ноября по 10 декабря 2022 г.	Г.П.Савиных И.М.Сперанская С.В.Шапарина Руководители ОО

5	Организация дистанционного обучения школьных команд муниципальных общеобразовательных организаций на курсе «ВСОКО: организация и методическое сопровождение» (30 чел.)	С 12 декабря по 25 декабря 2022 г.	Г.П.Савиных И.М.Сперанская Ю.С.Филиппова Руководители ОО
6	Дистанционное обучение на курсе на курсе «Разработка методических продуктов»	С 12 января по 19 января 2023 г.	Г.П.Савиных И.М.Сперанская Ю.С.Филиппова
7	Проведение консультаций для участников проекта «Вертикаль качества: оценка и управление на основе данных»	По запросу	Г.П.Савиных С.В.Шапарина
8	Итоговая открытая конференция участников проекта	Апрель 2023 г.	Г.П.Савиных С.В.Шапарина